

Afrika pazarı büyük potansiyele sahip

1 2-13 Ekim tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen Türkiye-Afrika IV. İş ve Ekonomi Forumu, Türkiye ve Afrika'dan kamu ve özel sektörün önde gelen temsilcilerinin, özel sektörü geliştirme ve yeniliğe dayalı Kamu-Özel Sektör Ortaklıkları kurma yolunda önerilerini paylaşabilecekleri bir platform sağlayarak, geniş çaplı, sürdürülebilir ve kapsayıcı büyüme ve kalkınmayı desteklemeyi amaçlıyor. Bu yıl 4. kez gerçekleştirilen foruma katılan Doğanlar Holding, Afrika'daki önemli yatırımlarının ve planlarının altını çizdi. Türkiye-Uganda panelinde yaptığı konuşmada önemli konulara değinen Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK Afrika Konsey Başkanı Doğan Ali Doğan, konuşmasında holdingleşme yolunda atılan adımları ve Afrika pazarında ilk olarak nasıl oyuncu

olduklarını anlattı. Doğan Ali Doğan, "Doğanlar Holding'in mobilya grubumuzun markalarıyla dünya çapında 700 adet mağazamız bulunuyor. Bu mağazaların 30 tanesi Afrika kıtasında konumlanan 15 ülkede yer alıyor. İnşaat faaliyetlerimize ise 2015 yılında Senegal'de başladık. Dakar'da Batı Afrika'nın en büyük sebze ve meyve halini ile tır parkı kompleksini hayata geçirdik. Bu proje pek çok ülkeye model oldu. Mayıs ayında Senegal'de üretime başlayan mobilya fabrikamızla 10 bin metrekarelik üretim alanı ve 12 milyon euroluk dev bir yatırıma imza attık. Dünya Bankası ve Birleşik Milletler raporlarına göre 2050 yılında Afrika kıtasının nüfusunun 2,5 milyar olacağı öngörülüyor. Bu demektir ki dünya nüfusunun 4'te 1'i Afrika kıtasında olacak. Bu da büyük bir pazar ve potansiyel demek. Bu potansiyelin

25-30 yıl gibi kısa bir sürede, gerek altyapı-üstyapı gerekse sağlık, eğitim gibi birçok alanda gelişime ve yatırıma ihtiyacı olması muhtemeldir. Bu gelişim ihtiyacının karşılanması, dünya örneklerinde de olduğu gibi, sanayileşmeye önem vererek gerçekleştirilebilecektir. Nitekim, birçok Afrika ülkesinin gelecek vizyonunda sanayileşme adımının büyük önem teşkil ettiğini görebiliriz. Tabii nüfus artışı ve sanayileşmeyle alt yapı yatırımlarına olan ihtiyaç da bu kısa vadede birbirine paralel olarak artacaktır. Lojistik ağları, enerji gereksinimini karşılamak için enerji tesisleri yapımı, iletim hatları yapımı, liman kapasiteleri artırımı gibi birçok yatırım yapılacaktır ve yapılmalıdır. Sanayinin hızlı gelişimi ve hızlı nüfus artışı ile eğitim, hastane ve alt yapı ihtiyaçları artacaktır" şeklinde konuştu.





Doğanlar Holding, Afrika Yatırımlarını Forumda Paylaştı

■ Doğanlar Holding, 12-13 Ekim tarihlerinde gerçekleştirilen Türkiye-Afrika IV. İş ve Ekonomi Forumuna katıldı. DEİK Afrika Konsey Başkanı Doğan Ali Doğan, konuşmasında holdingleşme yolunda atılan adımları ve Afrika pazarında ilk olarak nasıl oyuncu olduklarını anlattı. Doğan konuşmasında “Doğanlar Holding’in mobilya grubumuzun markalarıyla dünya çapında 700 adet mağazamız bulunuyor. Bu mağazaların 30 tanesi Afrika kıtasında konumlanan 15 ülkede yer alıyor. İnşaat faaliyetlerimize ise 2015 yılında Senegal’de başladık. Dakar’da Batı Afrika’nın en büyük sebze ve meyve halini ile tır parkı kompleksini hayata geçirdik. Bu proje pek çok ülkeye model oldu” ifadelerini kullandı.

DOĞANLAR ‘DAN, AFRİKA HAMLESİ

Doğanlar Holding, 12-13
Ekim’de Türkiye-Afrika
IV. İř ve Ekonomi
Forumuna katıldı.

S »3

“AB VE ABD’YE ODAKLANIYORUZ”

SENOL ŞANKAYA

YEŞİM GROUP CEO’SU

İKİ TEMEL NEDEN

Mevcut dönemde grubumuzun birleşme ve satın alma süreçlerine çok sıcak bakmadığını söyleyebiliriz. Bakış açımızın böyle olmasının altında iki temel neden yatıyor. İlk olarak son yıllarda dünya genelinde yaşanan ekonomik resesyon, ülkemizin ekonomik koşullarındaki belirsizlik ve artan maliyetler gibi dış faktörler nedeniyle geçici bir kâr düşüşü yaşıyoruz. Bu bağlamda, şu anki koşullar altında bir birleşme sürecine dahil olduğumuzda, şirket değerine olumsuz etki edebileceği kanaatindeyiz.

KONTROLÜN PAYLAŞIMI

Ayrıca birleşmeler sırasında şirket kontrolünün paylaşılması veya başka bir tarafın hakimiyeti altına girmesi gibi olasılıkları da göz önünde bulunduruyoruz. Şirket olarak bu tür senaryoları da düşündüğümüzü vurgulamak isteriz. Tüm bu nedenlerle yakın gelecekte M&A işlemlerine yönelik bir düşüncemizin bulunmadığını açıkça söyleyebiliriz. Diğer taraftan, satın alma konusunda Avrupa Birliği ve ABD gibi ana pazarlarımıza gümrük serbestisi sunan, üretim maliyetlerinin makul ve mümkünse istikrarlı olduğu ülkelere odaklanıyoruz.

GÖZLER YURT DIŞINDA

Şirketler cephesinde de satın alma ve birleşmelere ilgi olduğu net olarak görülüyor. Kibar Holding’den Akfen’e birçok büyük grup ve şirket satın alma ve birleşmeler için fırsat arayışını sürdürüyor. Kibar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kibar, otomotiv tedarik sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Assan Hanil için de Avrupa’da ve Kuzey Afrika’da tesis kurma veya satın alma görüşmelerinin devam ettiğini söylüyor. “İtalya’da bir tesis var, ortaklık yapısını çözersek alüminyum alanında alacağız. Amerika’da üzerinde çalıştığımız 2-3 tesis var. Yeni yatırım yapmak yerine çalışan bir yeri iyileştirerek götürme gibi bir planımız var” diyor.

Akfen Holding CEO’su Selim Akın, mevcut faaliyet alanlarında sinerji yaratabilecek teknoloji start up’larının radarlarında olmaya devam ettiğini belirtiyor. “Ayrıca coğrafi olarak da yapımızı çeşitlendirmek en önemli hedefimiz. Bu kapsamda yatırım planlamamız devam ediyor. Hırvatistan’da hastanenin yanı sıra yeşil hidrojen yatırımımız olacak” diyor.

Yıldırım Group Yönetim Kurulu Başkanı Yüksel Yıldırım, yurt dışında satın almalarının hız kesmediğini belirtiyor. “Orta Doğu, Avrupa, Afrika, Kuzey ve Güney Amerika bizim yatırım

rotalarımız” diyor. Faydasıçok Holding Yönetim Kurulu Başkanı Naci Faydasıçok, stratejik olarak yurt dışında şirket alımlarına sıcak bakıyor. Satın alınacak şirketin pazar payı olmasına dikkat ettiklerini belirten Faydasıçok, “Özellikle Avrupa ülkelerindeki fırsatlarla ilgileniyoruz” diye konuşuyor. Orka Holding Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Orakçioğlu da kendi markalarıyla global büyümelerine devam ederken satın almalarla ilgili yurt dışı fırsatlarını yakından takip edip değerlendirdiklerini söylüyor.

TEKLİF NEREDEN?

Öte yandan birçok şirket satın alma ve birleşme yönünde de teklif alıyor. Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, yabancı kaynaklardan ve farklı bölgelerden teklifler aldıklarını söylüyor. “Enerjide yabancı ortaklık payının artması hedefimiz var” diyor.

Inoksan Yönetim Kurulu Başkanı Vehbi Varlık, kendilerine tüm tekliflerin yabancı yatırımcılardan geldiğini ifade ediyor. “Teklifler ağırlıklı ABD, Avrupa ve Uzak Doğu ülkelerinden geliyor. Fon veya girişim sermayesi tekliflerinin ise Orta Doğu ve Körfez Bölgesi’nden geldiğini görüyoruz. Markamızın devamlılığını sağlayacak birleşmeler tercihimiz olur. Biz ürünlerimizi dünyanın diğer ülkelerine ulaştırabilecek satış ağına sahip olmak için yurt dışındaki fırsatlarla daha çok ilgileniyoruz” diyor.

Canovate Group Yönetim Kurulu Başkanı Can Gür, ölçek avantajına erişmek, global piyasada pazarlama gücünü artırmak ve sürdürülebilir kârlı büyümeyi sağlamak için alternatif bir yol olarak şirket birleşmelerine, stratejik ortaklıklara sıcak baktıklarını dile getiriyor. “Günümüz konjonktürü için satın almadan çok şirket satışı daha fazla ilgimizi çekmekle birlikte global piyasada gücümüzü artıracak uygun bir koşul olması durumunda satın alma da gündeme gelebilir” diyor.

Orhan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşegül Orhan, otomotiv sektöründe yaşanan hızlı değişimin birçok şirketin ezberlediği metotlarla iş yapma şeklini değiştirmeye zorladığını söylüyor. “Bu değişimler için birleşme fırsatları veya yeni ürün teknolojilerinin şirkete hızlıca katılması için satın almalar için fırsatlar kollanıyor” diyen Orhan, sözlerini şöyle sürdürüyor: “Örneğin biz de bünyemize yeni ürün olarak pedalı, yurt dışında, Fas’ta yaptığımız bir satın almayla kattık. Bundan sonraki adımlarımızda stratejimiz doğrultusunda bize uygun olabilecek satın alma fırsatlarını değerlendireceğiz.”





Çiğdem
Yücesoy Subaşı

cigdem.subasi@inbusiness.com.tr

DAVUT DOĞAN MOYKON KURUCU BAŞKANI

Büyüme Formülü

Ford Motor Company'nin kurucusu Amerikalı sanayici Henry Ford'un 1800'lerden bugüne gelen ünlü sözüyle başlıyor Davut Doğan: "Bir araya gelmek, bir başlangıçtır. Bir arada bulunmak, bir gelişmedir. Beraber çalışabilmek ise; başarıdır."

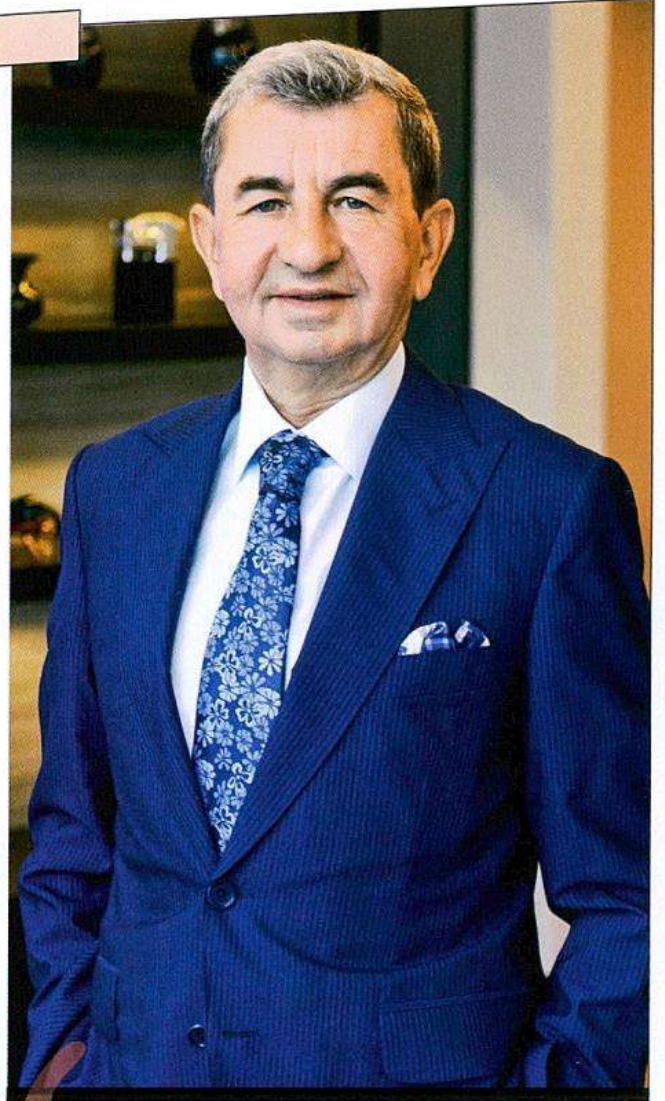
Türk sanayisinin önemli yapı taşlarından biri olarak kabul edilen mobilya sektörünün ilk konfederasyonunun açılış konuşmasını yapan Doğan, kısa zamanda kurdukları bu yeni yapıyı birlik ve beraberlikle büyüteceklerini belirtiyor. Doğan, mobilya sektörünün çatısını oluşturan Mobilya Yatak Sanayicileri ve Perakendecileri Konfederasyonu (MOYKON) ile tüm sektörü kucaklama hedefinde. Konfederasyona üye beş federasyon ve bunlara bağlı 50 derneğin içinde bulunduğu yapı, 12 milyar dolarlık sektörün ilk ve tek konfederasyonu olarak hayata geçirildi. "Mobilya sektöründe bugün 40 bin girişimci var ve dolaylı olarak da 500 bin kişiye istihdam sağlanıyor" diyen MOYKON Kurucu Başkanı Davut Doğan, sektörün sanayi içindeki payının yüzde 2 ve geçen yılki ihracatının ise 5 milyar dolara yakın olduğunu altını çiziyor. Ülkemiz için lokomotif olmaya aday mobilyada bu çalışma ile paydaşlara değer katılacak.

KALİFİYE ELEMAN SORUNU

Sektörü bu çatı altında toplanmaya davet eden Davut Doğan, "Gelin ortak hedefler belirleyelim, böylelikle daha fazla ihracata imza atabiliriz" diyerek ekliyor: "Türkiye'nin menfaati için tek bir markaymış gibi hareket edebiliriz." Küçük üreticilere ihracat çalışmalarında destek olacak şekilde organizasyonlar yapılacaktır.

Tüm sektörü aynı çatı altında toplamak adına 81 il ve yedi bölgenin tamamında dernek ve federasyon çalışmalarını tamamlamak üzere olduğunu söylerken bunun sonucunda sektörü dünya sıralamasında ilk beş arasına sokmak istediklerini de ifade ediyor. MOYKON ile hedef sadece sektörü büyütmek değil.

Aynı zamanda kalifiye eleman sorunu gibi sektörün en önemli problemlerinin çözümü konusunda da çalışmalar önceliklendirilmiş durumda. Tasarım ve Ar-Ge çalışmalarına gelen desteklerle sektörün ciddi bir yol aldığını söyleyen Doğan, gelişimin önünde engel teşkil eden istihdam açığı hakkında şu bilgileri veriyor: "İhtiyacımız olan beyaz yakadan çok döşeme alanında yetişmiş eleman. 15 bin kişilik bir açığa sahibiz. Çatı kuruluş olarak lise ve üniversite düzeyinde



ALTIN YIL DEĞİL

Yaşanan sıkıntılar nedeniyle mobilya sektöründe adetsel büyümelerin yakalanmasına odaklanacaklarını söyleyen Davut Doğan, sözlerini şöyle sürdürüyor: "Altın bir yıl olmayacak. Tek haneli büyümelere odaklanacağız. Bu yıl fedakarlık yılı. Sektör büyümeyecek belki ama kayıplar da olmayacak. Bugün yaşanan sıkıntılar gelecekte fırsat olacak."

mobilya bölümleri açarak bu sorunu aşmayı planlıyoruz. Halihazırda sektörde bu konuda eğitim veren markalarımız var. Benzer formüllerle ilerleme sağlayabiliriz."

TÜRKİYE-AFRİKA IV. İŞ VE EKONOMİ FORUMU, 4 BİNE

Türkiye-Afrika ilişkileri

■ Ticaret Bakanlığı ev sahipliğinde, Afrika Birliği iş birliği ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) organizasyonu ile gerçekleştirilen Türkiye-Afrika IV. İş ve Ekonomi Forumu, "Fırsatların Önünün Açılması ve Daha Güçlü Ekonomik İş Birlikleri" mottosuyla 12-13 Ekim 2023 tarihlerinde İstanbul'da düzenlendi. Forum kapsamında ticarete yeni rotalara da vurgu yapıldı. Türkiye ile Afrika'nın ticaret hacmi 40,7 milyar dolara ulaşırken, temel hedef bu hacmi ilk etapta 50, daha sonra ise 75 milyar dolara çıkarmak.

■ IV TABEF Töreni T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Komorlar Birliği Devlet Başkanı ve Afrika Birliği (AfB) Dönem Başkanı Azali Assoumani, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Afrika Birliği Komisyonu (AfB) Ekonomik Kalkınma, Ticaret, Sanayi ve Madencilikten Sorumlu Komiseri Büyükelçi Albert Muchanga, DEİK Başkanı Nail Olpak ve Afrika İş Konseyi Başkanı Dr. Amany Astour, Türkiye ile Afrika ülkelerinin ekonomi ve iş dünyası temsilcilerinden 4 bine yakın temsilcinin katılımıyla gerçekleşti.



Bu yıl dördüncüsü düzenlenen Türkiye-Afrika İş ve Ekonomi Forumu, 53 ülkeden 4 bine yakın katılımı ile "Fırsatların Önünün Açılması ve Daha Güçlü Ekonomik İş Birlikleri" mottosuyla gerçekleşti. Ticaret Bakanlığı ev sahipliğinde, Afrika Birliği iş birliği ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) organizasyonu ile bu yıl dördüncüsü gerçekleştirilen Türkiye-Afrika İş ve Ekonomi Forumu'nun kapanış töreni T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Komorlar Birliği Devlet Başkanı ve Afrika Birliği (AfB) Dönem Başkanı Azali Assoumani, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Afrika Birliği Komisyonu (AfB) Ekonomik Kalkınma, Ticaret, Sanayi ve Madencilikten Sorumlu Komiseri Büyükelçi Albert Muchanga, DEİK Başkanı Nail Olpak ve Afrika İş Konseyi Başkanı Dr. Amany Astour, Türkiye ile Afrika ülkelerinin ekonomi ve iş dünyası temsilcilerinden 4 bine yakın temsilcinin katılımıyla düzenlendi.



Törenin kapanış konuşmasını yapan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Afrika kıtasının küresel sistemde hak ettiği yeri alması için gereken her türlü katkıyı sağlayacaklarını ifade etti. İki tarafın ilişkilerini değerlendiren Erdoğan, "Kıta ülkelerinin çoğulu olan münasibetlerimizin seviyesi ne bize ne de Afrikalı dostlarımızla yakın bir seviyede değil. İlk olarak 2003 yılında Afrika ile ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi stratejisini uygulamaya koyduk. Ardından 2005 senesini ülkemizde 'Afrika Yılı' ilan ederek, kıtaya ilişkilerimizde yeni bir sayfa açtık. Afrikalı kardeşlerimizle yeniden kucaklaşırken iş birliğimizi eşit ortaklık ve kazan-kazan temelinde ilerletmeye çalıştık. Kıtaya yönelik kibirliliği ba-

kiş açılarını elimizin tersiyle ittik. Afrikalı kardeşlerimizle göz hizasında ilişki kurmaya, duygudaşlık geliştirmeye, birbirimizi daha çok anlamaya ihtimam gösterdik. Kıtaya 2003 yılında 5,4 milyar dolar olan ticaret hacmimiz, geçtiğimiz yılsonu itibarıyla 41 milyar dolara yaklaştı. Afrika'daki doğrudan yatırımlarımızın toplam değeri 10 milyar doları aştı. Firmalarımız, enerjiden inşaat, tarımdan beyaz eşya ve gıdaya kadar farklı alanlarda iş yaparak Afrika'nın alt ve üstyapı eksikliklerinin giderilmesinde çok önemli vazifeler üstleniyor. Şirketlerimiz, iş gücü ihtiyaçlarının büyük bölümünü yerelden karşılayarak Afrika ülkelerinde istihdam ve üretimi destekliyorlar" diye konuştu.

Ticari ve ekonomik iş birliği anlaşmamız olan ülke sayısı 48' i buldu
Bugün 100 bini aşan Afrikalı işçinin Türk yatırımcılar sayesinde istihdam imkanına kavuşmasının

Türkiye-Afrika İş Dünyası'nın EN'leri ödüllendirildi

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın konuşmasının ardından Türkiye ile Komorlar Birliği arasında Ticaret ve Ekonomik İşbirliği Anlaşması imzalandı. Anlaşmaya, Ticaret Bakanı Ömer Bolat ile Komorlar Birliği Posta, Telekomünikasyon ve Dijital Ekonomi Bakanı Kamalidine Souef imza attı. Ardından Erdoğan ile Komorlar Birliği Cumhurbaşkanı Azali, Afrika kıtasını kapsayan projeler geliştirme ve kıtaya ticari ilişkilerin geliştirilmesine katkı

sağlayan 6 firmanın yöneticilerine ödülleri takdim etti. Miller Holding CEO'su & Milvest Yönetim Kurulu Başkanı Turhan Mildon, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi Cemil Kazancı, Albayrak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Albayrak, Doğanlar Holding Başkan Vekili Adnan Doğan, Nurol Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Oğuz Çarmlıklı ve Tusaş Genel Müdürü Prof. Dr. Temel Kotil'e

ödülleri takdim edildi. Miller Holding, Aksa, Albayrak, Doğanlar, Kolin, Nurol, TUSAŞ, Selpak, Taypa Tekstil, Koluman, Ford Truck ve Afrika Finance Corporation'in sponsorluğunda gerçekleşen Türkiye-Afrika IV. İş ve Ekonomi Forumu, TABEF Töreni kapsamında düzenlenen Türkiye-Afrika İş Dünyası Ödül Töreni'nin akabinde ikinci iş görüşmeleri ile sona erdi.

ülke sayısı 32'ye çıktı. Ticaretten yatırıma, kültürden eğitime Afrika'yla her alanda ilişkilerimizin gündem güne geldiğini büyük bir mutlulukla müşahade ediyoruz. Önümüzdeki dönemde Afrika kıtası serbest ticaret alanının ticaret ve yatırımlar bakımından önemli fırsatlar doğuracağını değerlendiriyoruz. Afrika Birliği ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'na (DEİK) forumun gerçekleşmesi için gösterdikleri iş birlikleri ve katkılarında dolayı teşekkür ediyoruz" dedi.

Afrika'ya umut kıtası haline getirmeli ve bunun için birlikte hareket etmeliyiz
Komorlar Birliği Devlet Başkanı ve Afrika Birliği (AfB) Dönem

Başkanı Azali Assoumani, "Bu forum, Türkiye ve Afrika kıtasındaki halkları ilgilendiren konuları ele alıyor. Daha önce aynı forum 2021'de düzenlenmişti ve buradaki amaç ortak bir şekilde refahın artırılmasıydı. Bu adımlarla altyapı, enerji, tarım, dijital pazarlama ve sağlık gibi alanlarda çalışma fırsatı buluyoruz. Afrika ile ortaklığın başlamasından bu yana Türkiye bu fırsatları her zaman en doğru şekilde değerlendirdi. Afrika'yı umut kıtası haline getirmeliyiz ve bunun için birlikte hareket edelim çağrımızı yineliyoruz. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın kıtaya 40'dan fazla ziyaret gerçekleştirmesi, Türkiye'nin Afrika açılımı ve 2005 yılının Af-

rika Yılı ilan edilmesi gibi Türkiye'nin kıta özelindeki ilgisi ve verdiği değer hepimiz için çok kıymetli. Şimdi ise Türkiye'nin Afrika ülkeleriyle 2024'teki ticaret hacminin 75 milyar dolara ulaşmasını bekliyoruz ve Türkiye'nin bu konudaki desteklerini görmekten mutluluk duyuyoruz. Afrika'nın altyapı ve enerji alanında çok büyük yatırımlara ihtiyaç duyduğunu görüyoruz. Kıtadaki özel sektöre kendi tecrübelerini aktarmak konusunda Türkiye'ye güveniyoruz. Afrika Birliği adına kardeşim Sayın Recep Tayyip Erdoğan'a bir kez daha teşekkür ediyor, kendisine bizi çok sıcak bir şekilde karşıladığı için müteşekkir olduğumuzu belirtmek istiyorum" dedi.





Davut Doğan

Doğanlar Holding Y.K. Başkanı

Zor şartlarda büyüyen asırlık çınar

50 yıl önce Hacı Ali Doğan tarafından temelleri atılan Doğanlar Holding, başta mobilya olmak üzere perakende, enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteriyor. Holding çatısı altında 6 kardeş ve evlatları kurumsal bir yönetimle, büyüyerek istihdam yaratmaya devam ediyor. Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan'ı makamında ziyaret ettik ve Cumhuriyetimizin 100. yılı için duygularını sorduk. Davut Doğan; "Bizler cumhuriyetimizin 100. yılına tanıklık etme şansını yakalamış bir nesiliz. Zor şartlar

altında kurulan cumhuriyetimizin asırlık bir çınara dönüştüğüne şahit olmak bizim için büyük bir mutluluk ve onur. Şubat ayında yaşadığımız büyük deprem felaketinin ardından, hızla toparlanıp yaralarımızı sardığımız bu yıl, hepimiz için daha çok çalışma yılı oldu; daha çok çalışmak için de ihtiyacımız olan gücü bize cumhuriyetimizin 100. yılı verdi. Mustafa Kemal Atatürk, silah arkadaşları şehit ve gazilerimizi rahmet ve minnetle anıyorum. Cumhuriyetimizin 100. yılı kutlu olsun." dedi.

“

SENEGAL'DE KURDUĞUMUZ FABRİKADA MOBİLYA ÜRETİMİ BAŞLADI. AÇILIŞINI YAPTIK. ORADAN 25 MİLYON DOLAR GELİR BEKLİYORUZ. İSMİNİ 'BÜYÜK AFRİKA' ANLAMINA GELEN 'BİG-A' KOYDUK. BİZ BİGALİYİZ. BENİM FİKRİMDİ. ŞU AN 60 KİŞİ ÇALIŞIYOR. 250'YE ÇIKACAK. ORADAN AFRİKA VE AMERİKA'YA AÇILACAĞIZ.

”

Ticari hayatına mobilya sektörü ile 1970'li yıllarda Hacı Ali Doğan'ın Çanakkale'nin Biga ilçesinde kurduğu Doğan Mobilya ile başlayan Doğanlar Holding, seneler içinde istikrarlı bir şekilde büyüyerek hem toplumsal hem de ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmak misyonuyla ilerleyen ve farklı sektörlerde hizmet veren bir şirketler grubu haline geldi. Farklı kıtalardan çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapan Doğanlar Holding, dünyanın en ileri standartlarına uygun ürün gamları ve bunu kanıtlayan çok sayıda kalite güvence belgesiyle Türkiye için inovatif ve küresel bir kurum örneği oluşturuyor. Sadece ülke ekonomisine değil, sosyal sorumluluk projeleriyle eğitim, sağlık, kültür-sanat ve çevreye de büyük önem veren Doğanlar Holding, aynı zamanda ihracat yapmayı sürdürdüğü 44 ülkede uluslararası ilişkilere de katkıda bulunmaya devam ediyor.

İNŞAATTA ÇOK KONUŞULACAĞIZ

Önümüzdeki dönemde Doğanlar Holding inşaat sektöründe de çok konuşulacak. Çok önemli bir projenin başlaması an meselesi. Davut Doğan bunu anlatmıyor ama inşaat sektöründeki gelişmeleri şöyle özetliyor: Doğanlar Holding, inşaat sektöründe de sadece yurt içi değil, yurt dışı anlaşmalarla da dev adımlar atmaya ve dünya çapında büyümeye devam ediyor. Doğyap İnşaat, Afrika'nın en büyük projesine imza atmış, 10 farklı şehir merkezini bağlayan hal kompleksi ve TIR parkı projesi ile inşaat sektöründeki gücünü ortaya koymuştur. İnşaat sektöründe büyük ve kalıcı bir yer edinmek için kurulan Doğyap, Sosyal Yaşam Alanları, Toplu Konut, AVM ve Ticaret Merkezlerinin inşası gibi temel alanlarda faaliyet göstermektedir. Okul ve öğrenci yurdu gibi Sosyal Sorumluluk projeleriyle beraber Çanakkale'nin ilk AVM'si Troypark inşaatı gibi projelere imza attı.



Türkiye'de İş Dünyası Genel Yayın Yönetmeni Celal Toprak ile koyu bir sohbet gerçekleştiren Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan yalnızca ülke ekonomisine değil, sosyal sorumluluk projeleriyle eğitim, sağlık, kültür, sanat ve çevreye de büyük önem veriyor.

inşaat sektöründe Doğyap; perakende sektöründe Troypark ve mobilya sektöründe Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak-Banyo, Lova Yatak, RuumStore ve BİGA HOME markalarıyla Türkiye'de ve yurt dışında yatırımlarına devam eden Doğanlar Holding, Türkiye'nin en büyük 100 grubu arasındadır. 3 bin 200 kişilik bir aileye sahip Doğanlar Holding, bu başarılı çalışmalarla ülke ekonomisine katkılarını gururla devam ediyor.

Dünden bugüne başında bulunduğu Doğanlar Holding'i böyle anlattı Davut Doğan... Ve sözü tam da burada son projeye getirdi ve şunları söyledi:

-Biz çevre, tüketici hakları ve hayvanlar konusunda farklı misyonlar ortaya koyuyoruz. Tam bu noktada şu projeyi anlatmak isterim size... Patili dostlara konfor sunarken, sahiplerinin de koltuklarını daha uzun süre kullanmasını sağlayan kumaşlar Doğtaş'ta Pati Sigortası garantisi altında. Herhangi bir barnaktan hayvan sahiplenen ve bunu belgeleyenlere yılda bir defa kumaş değiştirme olanağı sunan Doğtaş, yeni kumaş ve renk alternatifleriyle koleksiyonlarını genişletmeye de hazırlanıyor.

Hayvanlara ilişkin başka adımlar da attı Doğanlar Holding... Kedi evleri, onlara içecek ve yiyecek sunma başarısı bu adımlar arasında yer alıyor. Özetle Doğanlar Holding özellikle mobilyada dünya markası olurken asla can dostlarımızı da unutmuyor.



Sonra tekrar şirketin yapılanmasına dönüyoruz. Çok sayıda kardeşin bir arada olması ve birlikte devam etmesi şirket anayasası sayesinde ortaya kondu. Türkiye’de şirket anayasası kavramını ilk ortaya atan kuruluşlar arasında olduklarını belirten Davut Doğan şöyle devam ediyor söyleşiye:

-Doğanlar Holding, anayasası olan ve bunu günün koşullarına göre sürekli yenileyen bir şirket. Bu konuda Türkiye’de birçok aile şirketine örnek olduk, olmaya da devam ediyoruz. Bu anayasada kritik maddeler yer alıyor. Mesela bizde gelin ve damatlar şirkette çalışmaz. Şirketi riske sokan ceza öder. İlk aile işletmesi 1870’li yıllarda kuruldu. Türkiye’de üçüncü ve hatta dördüncü nesile kadar geçen işletme sayısı maalesef çok az. Bunun en büyük nedeni de şirketlerde 'Aile Anayasası' olmaması.

"YAPTIĞIMIZ HATALARI DA ANLATIYORUZ"

Üniversitelerde gençlere konuşmayı, tecrübelerini aktarmayı çok seven Davut Doğan, ayrıca bilgilerini de paylaşmak için kitaplar yazıyor. Bakın bu konuda neler diyor:

Siz en iyi öğretmen, yapılan hatalardır diyoruz. Bu yüzden kitaplarımızda konuşmalarımızda yaptığımız hataları da anlatıyoruz. Ben en garantili işi yani memuriyeti bırakıp girişimciliğe adım attım. Bu yüzden bizde tecrübe çok. Mobilyacılığa başlayışımızı, yaptığımız hataları iniş ve çıkışları hepsini anlatıyoruz.

RAKAMLAR DOĞANLAR HOLDİNG



Şirketlerin uzun ömürlü olmasını amaçlayan 'Aile Anayasası' ile yönetilen şirketlerden biriyiz. Doğtaş, Kelebek, Lova Yatak, Ruum Store ve Kelebek Mutfak markalarının başarısında bu yönetim tarzı yatıyor. Ayrıca son dönemde 'çöpten enerji' işiyle adından söz ettiren Biotrend şirketimiz de bunu uyguluyor. Aile Anayasamız şimdilerde 50 sayfaya ulaştı. 30 yıl önce yazmaya başladık. Sürekli güncelledik.

Davut Doğan, bu konuyu ayrıntılı bir şekilde herkesle paylaşmaya hazır olduklarını ifade ediyor ve ekliyor:

-İsteyene anayasamızı veriyorum, yeter ki şirketler ayakta kalsın...

Tam bu noktada şirketin çıkış noktası olan mobilyaya tekrar dönüyoruz... Kaç mağazanız oldu? diye soruyoruz... Heyecanla cevap veriyor Davut Doğan:

- Hedefimiz bu yıl toplam 800 mağazaya ulaşmak. Yurt içinde 226 Doğtaş, 209 Kelebek, 84 Love Yatak, 42 Kelebek Mutfak mağazası var. Toplamda ise şu an yurt içinde 561 mağaza bulunuyor. Bu markaların yurt dışındaki mağaza sayısı ise 87. Ancak biz e-ticarette de büyümek istiyoruz. ABD'de Doğtaş olarak bir mağaza ve depo açtık. Londra'da da Kelebek için depo ve mağaza açıp e-ticaret üzerinden satışlara başladık.

Sonra da işi yurt dışındaki fabrikaya getiriyoruz... Ve markanın Afrika'daki BİGA markasının hikâyesini soruyoruz... İşte Davut Doğan'ın cevabı:

-Senegal'de kurduğumuz fabrikada mobilya üretimi başladı. Açılışını yaptık. Oradan 25 milyon Dolar gelir bekliyoruz. İsmi 'Büyük Afrika' anlamına gelen 'Big-A' koyduk. Biz Bigalız. Benim fikrimdi. Şu an 60 kişi çalışıyor. 250'ye çıkacak. Oradan Afrika ve Amerika'ya açılacağız.



KARDEŞLER SEKTÖRLERE BAŞKANLIK YAPIYOR

"1972'den bu yana ticari hayatımız büyüyerek devam ediyor. Altı kardeş ortaklık yapıyoruz. Biz ikinci kuşağız, aile meclisinde 14 kişi var. Kardeşler sektör başkanlıklarını yapıyor. Profesyonelleşme için her şirketin de genel müdürü var. Anayasamızda huzur hakkı var. Eşit maaş alıyoruz. Yıllık hedefler koyuyoruz. Kim hedef kârı yakalarsa prim alıyor. Şirkete ekstradan bütçe dışı para kazandıranlara da yüzde 5 kâr veriyoruz. Eşlere çalışma yasağı var ama dışarıdan desteklenir. Bunun da sınırı var, bizim sektöre rakip olamayacağı gibi 500 bin Dolardan fazla destek verilemez. Siyaset yasağı var. Herhangi bir partiye üye olunamaz. İkinci dil eğitimi şartı var. Bunu da şirket karşılıyor. Biz kendimize göre elbise biçtik. Ailenin gençlerine evlilikte beş yıl bitmeden mal-mülk edinme yasağı vardı. Ancak evlilik yaşları artık geciktiği, 35'lere geldiği için kaldırdık. Ama zamanında bizim için önemliydi. Bir zamanlar altı kardeş tek model araba alıp sadece renk tercihini soruyorduk".

ENERJİDE ÇOK İYİ GİDİYORUZ

Davut Doğan'ın en sevdiği ataklardan biri enerji alanına girmek... Bu alanda Biotrend şirketi ile çok önemli çalışmalar yapılıyor... Şöyle anlatıyor Davut Doğan:

- Biotrend'de bizim enerji şirketimiz. Doğanlar Holding iştiraki Biotrend Enerji, alternatif enerji üretimi konusunda yatırımlar yapma misyonunun yanı sıra, teknolojik olarak üretim ve uygulama merkezi olma hedefiyle, 2017 yılında kuruldu. Biotrend Enerji bünyesinde, 2022 sonu yatırımları devam edenlerle birlikte 11 entegre atık yönetimi ve 6 BES (biyokütle enerji santrali), bir katı yakıt hazırlama ve bir sera tesisi olmak toplam 19 tesisi bulunmaktadır. Toplam

DOĞANLAR HOLDİNG YÖNETİM KURULU

- **Davut Doğan** - Yönetim Kurulu Başkanı
- **Adnan Doğan** - Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Doğyap İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı
- **İlhan Doğan** - Yönetim Kurulu Üyesi Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- **Murat Doğan** - Yönetim Kurulu Üyesi Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- **Salih Tuncer Mutlucan** - Yönetim Kurulu Üyesi Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- **Hüseyin Doğan Türkmen** - Yönetim Kurulu Üyesi

AİLE MECLİS ÜYELERİ

- **Doğan Ali Doğan** - Doğyap İnşaat Yönetim Kurulu Üyesi
- **Ogün Doğan** - Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- **Güçer Doğan** - Korad Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- **Şafak Doğan** - Doğyap İnşaat Yönetim Kurulu Üyesi
- **Ozan Doğan** - D'Afric Senegal Furniture SA Yönetim Kurulu Üyesi
- **Dilara Doğan** - Doğanlar Holding İcra Kurulu Üyesi
- **Doruk Doğan** - Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- **Başak Doğan** - Doğanlar Holding İcra Kurulu Üyesi



altı bölgede, 11 ilde, 19 tesis çöpleri elektriğe dönüştürerek, yüz binlerce hanenin enerji ihtiyacını karşılıyor.

Bu arada ham madde, elektrik, gübre ve karbon satıyoruz. Bir başka gelir kapısı ise seracılık oluyor. Tesislerimizin yanına ilk serayı Sivas'ta kurduk. İlk domatesi Hollanda'ya satacağız.'

MOBİLYA MARKASI SATIN ALABİLİRİZ

Davut Doğan Cumhurbaşkanı Erdoğan ile birlikte iş gezilerine katılıyor. Mesela Orta Doğu turuna katılan 200 iş adamı arasında Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak Davut Doğan da yer aldı. Bu gezide önemli anlaşmalara imza atıldı. Yine Davut Doğan'dan dinleyelim:

- Körfez ülkelerinin ülkemize olan ilgisi biz işadamlarını son derece mutlu etti. Sadece Suudi Arabistan ile yapılan ikili antlaşma gereğince ülkemize 30-40 milyar Dolarlık yatırım bekliyoruz. Biz de buralarda çok önemli görüşmeler yapıyoruz. Buradan fon sağlayıp dünyada önemli markaları satın almayı bile düşünüyoruz. Büyümek şart. Özellikle mobilya da çok işi var. Markalarımızı dünya markası haline getirirken, dünya markalarını da satın almak için görüşmeler yapıyoruz.

İNŞAATTA DEV ADIMLAR

Önümüzdeki dönemde Doğanlar Holding inşaat sektöründe de çok konuşulacak. Çok önemli bir projenin başlaması an meselesi. Davut Doğan bunu anlatmıyor ama inşaat sektöründeki gelişmeleri özetliyor:

-Doğanlar Holding, inşaat sektöründe de sadece yurt içi değil, yurt dışı anlaşmalarla da dev adımlar atmaya ve dünya çapında büyümeye devam ediyor. Doğyap İnşaat, Afrika'nın en büyük projesine imza atmış, 10 farklı şehir merkezini bağlayan hal kompleksi ve TIR parkı projesi ile inşaat sektöründeki gücünü ortaya koymuştur. İnşaat sektöründe büyük ve kalıcı bir yer edinmek için kurulan Doğyap, Sosyal Yaşam Alanları, Toplu Konut, AVM ve Ticaret Merkezlerinin inşası gibi temel alanlarda faaliyet göstermektedir. Okul ve öğrenci yurdu gibi sosyal sorumluk projeleriyle beraber Çanakkale'nin ilk AVM'si Troypark inşaatı gibi projelere imza attı.

EN BÜYÜK DERNEĞİ KURDUK

Sektörde ilk derneğin kuruluşunu yapan Davut Doğan geçtiğimiz günlerde yine mobilya sektöründe bir ilke önderlik etti ve mobilyacıları, yatak sanayicilerini ve perakendecileri bir konfederasyonun çatısı altında buluşturdu.

Sektörün en üst çatı kuruluşu olan Mobilya Yatak Sanayicileri ve Perakendecileri Konfederasyonu (MOYKON) işte böyle kuruldu. Sonrasını Davut Doğan anlatıyor:

MOYKON 50 dernek ve 5 federasyonun katılımı ile kuruldu. Kurucu devletleri arasında Türkiye'nin önde gelen markalarının yer aldığı MOYKON sadece mobilya ve yatak üreticilerini değil içinde bulunan yaklaşık 5 bini aşkın perakende satış noktası ve çalışanlarını da temsil edecek. MOYKON Türkiye'yi mobilya üretim ve ihracatında dünya liderliğine taşımaya hazır. Mobilya sektöründeki örgütlenme 2 bin yıllarında başladı. O dönem yine aynı kurucularımızla birlikte MOYSAD'ı kurmuştuk. Bütün markalarımızla birlikte daha önce Türkiye'de yapılmamış olan mobilya fuarını yaptık. Bu fuar 20 yıldır büyüyerek, üzerine ekleyerek gerçekleşmeye devam ediyor. Bu fuar için dünyanın en büyük ikinci fuarı diyebiliriz. Listenin başında Almanya yer alırken İtalya'yı geride bırakarak ikinci sırada yerimizi aldığımızı düşünüyorum.

MOBİLYADA DÜNYA MARKASI OLURKEN CAN DOSTLARIMIZI UNUTMUYORUZ

Farklı kıtalardan çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapan Doğanlar Holding, dünyanın en ileri standartlarına uygun ürün gamları ve bunu kanıtlayan çok sayıda kalite güvence belgesiyle Türkiye için inovatif ve küresel bir kurum örneği oluşturuyor. Sadece ülke ekonomisine değil, sosyal sorumluluk projeleriyle eğitim, sağlık, kültür-sanat ve çevreye de büyük önem veren Doğanlar Holding, aynı zamanda ihracat yapmayı sürdürdüğü 44 ülkede uluslararası ilişkilere de katkıda bulunmaya devam ediyor.



Mobilya sektörünün markalaşma adımlarını attığı ilk günlerde tanıdım Davut Doğan'ı... O günlerde bir toplantı çıkışında şunları söylemişti:

Bizim sektör, birlikte iş yapma alışkanlığına sahip değil. Mobilyacılar birbirinin düşününe bile gitmiyor. Bunu çözmeliyiz. Bir araya gelmemiz lazım..

Bu sözlerden sonra Türkiye'nin markalaşma adımlarını atan mobilyacıları bir araya geldi. Çok önemli bir dernek kurdular. Bu dernek sayesinde birbirlerini tanıdılar. Dost oldular, birlikte iş yapmaya başladılar. Türkiye mobilyada önemli adımlar attı.

Buna önderlik yapan isimlerin başında Davut Doğan geliyordu...

Davut Doğan bu noktaya gelişini ise şu cümlelerle ifade ediyor:

-Hacı Ali Doğan tarafından 1970'li yıllarda temelleri atılan Doğanlar Holding, başta mobilya olmak üzere, perakende, enerji ve inşaat sektörlerinde Türkiye'nin önde gelen grup şirketlerinden biri olmayı hedefledi.



Röportaj
Celal Toprak



Sosyal sorumluluk kapsamında bir önemli konuda hayvanların deney aracı olarak kullanılmaması. Ürünlerini hayvanlar üzerinde test etmediklerini belirten Avon Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Bölge Başkanı ve Avon Türkiye Genel Müdürü Orkun Gül, bununla gurur duyduklarını söyleyerek, "İnsan haklarına olduğu kadar hayvan haklarına da sonuna kadar sahip çıkıyoruz. Dünya çapında faaliyet gösterdiğimiz tüm pazarlarda hayvanlar üzerinde deneyleri sonlandıran ilk global güzellik şirketiyiz ve bununla gurur duyuyoruz. Ürün güvenliğini kanıtlamak için hayvanlar üzerinde deney yapmanın gerekli olmadığına inanıyoruz. Bu yüzden de dünyanın hiçbir yerinde ürünlerimizi hayvanlar üzerinde test etmiyor, ürünlerimizi yeniden formüle ediyor ve serilerimizi de tekrar düzenliyoruz. Avon'un hayvan haklarına yönelik 30 yıllık taahhüdü çerçevesinde son olarak Cruelty Free International ile ortaklığımızı duyurduk" diyor.

MARKALARDAN PATİ DOSTU ÜRETİM

Patili dostlarımızın ihtiyaçlarını karşılama görevinin bir kısmını da mobilya sektörü devralıyor. Halihazırda pati dostu kumaş üretimi yapan Doğtaş, "Pati Garantisi" çalışmasında sektöre öncü olurken; en büyük önceliklerinin doğaya saygı olduğunu vurgulayan Adore Mobilya da bu misyonuna bağlı olarak ürettiği kedi evleriyle farka imza atıyor.

Patili dostlara konfor sunarken, sahiplerinin de koltuklarını daha uzun süre kullanmasını sağlayan kumaşlar Doğtaş'da Pati Sigortası garantisi altında. Herhangi bir barmaktan hayvan sahiplenen ve bunu belgeleyenlere yılda bir defa kumaş değiştirme olanağı sunan Doğtaş, yeni kumaş ve renk alternatifleriyle koleksiyonlarını genişletmeye de hazırlanıyor.

RAKAMLAR NE DİYOR?

Nasdaq verilerine göre, 2008 mali krizine rağmen pet sektörü satışlarda yüzde 5,1'lik bir büyüme yaşadı. COVID-19 durgunluğu sırasında 2020'de evcil hayvan ürün ve hizmetlerinin satışları, yüzde 16,2'lik artış gösterdi. Özellikle ABD'de evcil hayvan sahipleri benzeri görülmemiş bir büyüme yaşadı. American Pet Products Association verilerine göre ise hanelerin yüzde 70'i yani yaklaşık 90,5 milyon kişi bir evcil hayvana sahip. Morgan Stanley verilerine göre, evcil hayvan endüstrisi, yeni sahiplerdeki artış, elverişli demografi ve en önemlisi evcil hayvan başına artan harcama sayesinde 2030'a kadar neredeyse üç katına çıkarak 277 milyar Dolara ulaşmaya hazır olduğunu gösteriyor.

TÜRKİYE'DE İŞ DÜNYASI DERGİSİNDEN ANLAMLI TÖREN

Çıkardığı her sayı ve ele aldığı her konuyla ekonomi ve iş dünyasında rehber niteliği taşıyan Türkiye'de İş Dünyası dergisi, odağına bu kez pet sektörünü alıyor. Dergi, Ulusal Fuarçılık ile birlikte evcil hayvan sahiplendirilmesini teşvik etmek, sektördeki malzeme üretimini artırmak ve iş dünyası ile sivil toplumun bu alandaki başarılarını daha geniş kitlelere duyurmak amacıyla yola çıktı. Bu iş birliği kapsamında 13 Ekim'de Wow İstanbul Hotel'de "PETZOO Eurasia Awards" Ödülleri sahipleriyle buluşacak.

ŞUBAT BOYUNCA ÜCRETSİZ KEDİ EVİ DAĞITIMI

Doğayı ve onun bir parçası olan patili dostlarımızı korumaya yönelik çalışmalar yürüten bir diğer sektör devi Adore Mobilya, soğuk kış günlerinde sevimli dostlarımızın ısınma ve korunma ihtiyaçlarını karşılamak için ürettikleri kedi evlerini yıllardır süren bir sosyal sorumluluk çalışmasına dönüştürüyor.

Söz konusu kedi evlerinin hiçbir el aletine gerek duymadan kurabileceğini çünkü kurulum için gerekli olan her şeyin paketin içinde mevcut olduğunu söyleyen Adore Mobilya, söz konusu kedi evlerini kurmadan önce veya kurduktan sonra naylon gibi su geçirmez bir malzeme ile kaplamayı öneriyor. Bu öneriyi gerekçe olarak da, kış şartlarını öne sürüyor. Kedilerin boya kusundan pek hoşlanmadığını hatırlatan şirket, boyanması durumunda evlerin iyice havalandırdıktan sonra kedi dostlarımızı sunulacağını kaydediyor.

4 EKİM HAYVANLARI KORUMA GÜNÜ

Rakamlar bir yana dursun; hayvanları sevmiyor, onlarda korkuyor ya da sağlıksal sebeplerden ötürü onlara yaklaşmıyor olabilirsiniz... Ancak dünyanın döngüsel sürecine ve doğaya katkısı bulunan sevimli dostlarımıza düşmanlık edemezsiniz. İstedikleri yalnızca karınlarını doyurmak ve var olmalarını kabul etmemizken onları görmezden gelemezsiniz... Gelin bu Hayvanları Koruma Günü'nde onların yanında olduğumuzu göstereyim ve yaşamlarına +1 değer katalım...

