

# “Odağımızda insana ve çevreye saygılı yaklaşım var”

İnsan kaynağı ve teknolojiye yatırım yapan Doğanlar Holding’in Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, odaklarında insana ve çevreye saygılı yaklaşım ile etik değerlere bağlılık olduğunu söylüyor. Holding, özellikle Biotrend Enerji şirketindeki çevreye duyarlı projeleriyle dikkat çekiyor.

İnsana ve çevreye saygılı yaklaşımları ve etik değerlere bağlılıklarıyla mobilyadan inşaata, enerji girişimlerinden müşteri ilişkilerine uzanan bir çalışma zincirleri bulunduğunu ifade eden Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, “İnsan kaynağı ve teknolojiye yaptığımız önemli yatırımların ana sebebi de bu odağımızdan geliyor” diyor. Davut Doğan, Biotrend şirketindeki sürdürülebilirlik projelerini anlattı.

## KATMA DEĞERİ YÜKSEK

“Enerji sektöründe, çevresel ve ekonomik katma değeri yüksek işleri hayata geçirme hedefiyle kurduğumuz Biotrend Enerji şirketimizle, faal 15 farklı tesiste, Türkiye genelindeki düzenli depolamaya yönlendirilen evsel atığın yaklaşık yüzde 20’sini işler hale getiriyoruz. Bu faaliyette bulunurken, küresel ısınmayla birlikte azalan yer üstü ve yeraltı su kaynaklarının çöpten kaynaklanan sızıntı suları ile kontaminasyonunu engelliyor ve modern arıtma tesislerinde doğaya güvenli dönüşümünü sağlıyoruz. Biotrend Enerji’nin etkinlik ve faaliyet alanları arasında; fermantasyon, biokütle, enerji üretim ve katı atık depolama alanlarının işletimi, mekanik ayırma tesisi, ATY (Atıktan Üretilmiş Yakıt) hazırlama tesisi, sızıntı suyu arıtma tesisi, biyolojik işlem tesisi, Deponi gazı (çöp gaz) Enerji üretim santrallerinin kurulum ve işletimi, kompost üretimi ile entegre atık tesis yönetimi yer alıyor.

## “SERTİFİKALANDIRMA YAPIYORUZ”

Biotrend Enerji tesislerinde evsel atıktaki; demir, cam, plastik ve karton ayrıştırılıyor ve Türkiye genelindeki düzenli depolamaya yönlendiriliyor. Biotrend Enerji, bugün yıllık 2,2 milyon ton CO2 emisyon engelleme oranına sahip. Bu, her yıl yaklaşık 520 bin adete yakın binek aracın trafikten çekilmesinin atmosferde biriken sera gazları üzerinde yaratacağı pozitif etkisi ile eş değer. Biyokütleden enerji üretiminin de diğer enerji kaynaklarıyla karşılaştırıldığında önemli avantajları var.

Bunların başında; sera gaz emisyonlarını azaltıcı ve iklim değişikliğini yavaşlatıcı etkisi olması sayılabilir. Çevresel faktörlere bakıldığında; toprak koruma, su ve besin üretimini güvence altına alma gibi önemli katkılar sağladığını da söyleyebiliriz. Yaratmış olduğumuz sera gazı engellemelerini de uluslararası standartlarda sertifikalandırıyoruz. Takasa tabi olan bu sertifikalar aynı zamanda uluslararası piyasalarda birer emtia olarak kullanılıyor.

Gönüllü karbon piyasalarında sertifikasyon sağlayıcı kuruluşlardan biri olan VERRA/Verified Carbon Standard (VCS) üzerinden projelerimizi geliştiriyoruz. Şirketimizin bağlı ortakları olan birçok tesisinde VCS karbon sertifika süreçlerinin tamamlanması için sözleşmeler tamamlandı.



**DAVUT DOĞAN**  
DOĞANLAR HOLDİNG  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

## “EBRD anlaşması gücümüzü kuvvetlendirecek”

“2021 yılının ikinci çeyreğindeki halka arz sonrası Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzalanan sözleşmeyle, Biotrend’in paylarından EBRD’ye satıldı. Bu önemli anlaşmanın yalnızca Biotrend Enerji’nin mali gücünü kuvvetlendirmekle kalmayacağının, aynı zamanda kurumsal yönetim ve iklim riski yönetimini ilerleteceğinin, daha yüksek çevre standartları ve satın alma uygulamalarını benimseterek, işyerinde cinsiyet eşitliğini de destekleyeceği kanaatindeyiz.”

ceket suyu sıcaklığının, bacasından çıkan atık ısının ve karbondioksitin bir arada kullanıldığı Türkiye’nin ilk modern sera projesi. Amacımız, aynı zamanda toprak ve ilaç kullanılmadan yılda yaklaşık 2 bin 500 ton salkım domates yetiştirmek.”

## MODERN SERA PROJESİ

Bunlarla beraber; iş olanağı yaratması ve devlete ekonomik avantaj sağlaması da önemli noktalar arasında yer alıyor. Kasım ayında Sivas’ta topraksız 54 bin metrekarelik alana kurulan cam seranın temellerini attık. Bu sera, evsel atıklardan çıkan metan gazını kullanarak, elektrik üreten motorlardaki

# Yeni yatırımlar yolda

*Türkiye'nin ilk modern sera projesini yapan ve Balıkesir Denizkent'te gerçekleştirdiği "Oksijen Evleri" konut projesiyle adından söz ettiren Doğanlar Holding, enerji, inşaat, konut ve mobilyada yatırım yapmaya devam ediyor...*

**SÜRDÜRÜLEBİLİR** üretimi destekleyen ve 2022 yılında yeni projelere imza atacak olan Doğanlar Holding, bünyesinde 3 bin 500 kişiye istihdam sağlıyor. Türkiye genelindeki yatırımların yanı sıra yurt dışındaki büyümeye de farklı sektörlerde ağırlık veren firma, enerji alanında ise Balkan ülkelerini mercek altına alıyor. Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan ile bir araya gelerek, 2022 yılındaki plan ve projelerini konuştuk...

## 2021 yılını nasıl geçirdiniz, değerlendirebilir misiniz?

2021 yılını, tüm zorluklarına rağmen Doğanlar Holding olarak, rakam ve yatırım bazında büyümeyle kapatıyoruz. Bu doğrultuda, 2022 yılında da yatırımlarımıza, büyümemize ve istihdam artışına devam edeceğimizi söyleyebilirim. Bizi yine zorlu bir senenin beklediğini öngörüyoruz fakat her zorlukta bir fırsatın da var olduğu bilinciyle hareket ediyor ve şirketler bazında stratejik çalışmalarımızı bu doğrultuda planlıyoruz. 2021 yılını kısaca değerlendirdiğimizde; ikinci çeyreğinde halka arz ettiğimiz Biotrend Enerji, ek satış dâhil 750 milyon TL büyüklüğe karşın yurt içi bireysel 20 kat, toplamda 18 kat talep topladı. Halka arz sonrası Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzalanan sözleşmeyle, Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin paylarından EBRD'ye satıldı. Yıl içerisinde enerji ve mobilya sektörünü de farklı ödüllerle taçlandırdık, bu da bizim için ayrı bir heyecan kaynağı oldu.

## Sürdürülebilir üretimde ne gibi çalışmalar yapıyorsunuz?

Doğtaş Kelebek Mobilya grubu çatısı altında yer alan markalarımız, sürdürülebilir üretim, dijitalleşme ve Ar-Ge alanlarında önemli çalışmalara imza attı. Doğtaş'ta yüzde 100 pet şişelerden dönüştürülmüş koltuk takımımızla sürdürülebilir mobilya dünyası için yeni adımlar atma hedefiyle çalışmalarımızı başlattık. Kelebek markamızla, online franchising üzerine çalışmalarımız ve yatırımlarımız sürüyor. Lova Yatak'ın KOSGEB iş birliğinde kadın istihdamını destekleyen projesi devam ediyor. Bununla birlikte, Türkiye Fizyoterapistler Derneği ile yaptığımız yenilikçi çalışma, aynı zamanda Türkiye ve dünyada bir ilk olma özelliğine sahip. Biotrend Enerji bünyesinde kasım ayında Sivas'ta toprak-sız 54 bin metrekaarelik alana kurulan cam seranın temellerini attık. Bu sera, evsel atıklardan çıkan metan gazını kullanarak,



Doğanlar Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Davut Doğan

elektrik üreten motorlardaki ceket suyu sıcaklığının, bacasından çıkan atık ısının ve karbondioksitin bir arada kullanıldığı Türkiye'nin ilk modern sera projesi. Amacımız, aynı zamanda toprak ve ilaç kullanılmadan yılda yaklaşık 2 bin 500 ton salkım domates yetiştirmek. İnşaat şirketimiz Doğyap ile sosyal yaşam alanları, toplu konut, AVM ve ticaret merkezleri inşaatlarından sonra, Balıkesir Denizkent'te gerçekleştirdiği "Oksijen Evleri" konut projesiyle çarpıcı bir işe daha imza attık.

## 2022 yılında ne gibi yatırımlar yapacaksınız?

2022 yılında farklı projelerle, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde yatırımlara devam edeceğiz. Türkiye genelindeki yatırımlarımızın yanı sıra yurt dışı büyümemize de farklı sektörlerde ağırlık vereceğiz. Özellikle inşaat alanında Afrika yatırımlarımız gündemde. Mobilya tarafında ise en büyük hedef pazarlarımızdan biri Amerika. Enerji sektöründe ise; tesis ve Ar-Ge yatırımlarımızın yanı sıra karbon sertifikası, kompost üretimi gibi ek hizmetlere de ağırlık vereceğiz. Faaliyet gösterdiğimiz dört sektörde de yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz. Ancak enerji ve mobilya sektörleri lokomotiflerimiz olmaya devam edecek.

## Yurt dışında hangi bölgelere yatırım yapıyorsunuz?

Doğtaş Kelebek Mobilya grubu bünyesinde, Amerika'da ve İngiltere'de kurulan şirketler aracılığıyla bu ülkelerdeki büyümemiz kendi perakende mağazalarımızla olacak. Stratejiler kapsamında yatırım yapılan diğer ülkeler ise; Fransa, Hollanda, Çin, Afrika, Orta Doğu, Kıbrıs, Balkan ve Türk Cumhuriyetleri. Aynı zamanda Afrika'daki diğer ülkelerde de yatırım yapmaya devam edeceğiz. Senegal'in ana nokta olarak seçilmesinin arkasındaki stratejik kararda Afrika'daki yaygınlaşma planlarımız yer alıyor. Enerji alanında ise Balkan ülkeleri radarımızda.

## İstihdam oranınız nedir?

Holding bünyesinde bugün yaklaşık 3 bin 500 kişiye istihdam sağlıyoruz. Bu alandaki rakamlarımızı farklı şirketlerimiz bünyesinde yapılan yatırımlar doğrultusunda her gün daha da artırıyor. Örneğin; yakın zamanda Lova mağazalarımızın her birinde bir fizyoterapist istihdamı olacak, devreye alınan her bir Biotrend Enerji tesisi de yine bir istihdam yaratıyor.

## “50 milyon dolar seviyesinde yatırım öngörümüz var”

DOĞANLAR Holding olarak, 2021 yılında gerçekleştirdiğimiz yatırım-büyüme endeksindeki hareketlerimizin devam edeceğini söyleyebilirim. Holding şirketlerimizin tamamında yeni yatırımlarımız ve istihdamlarımız artarak devam edecek. Risk her zaman var; zira dünya ekonomisi, beklenmedik durumlar ve kaygılar elbette etkiliyor trendi. Ancak avantajımız da var; o da daha çok çalışmamız gerektiğinin farkında olmamız. Biz krizlerden daha çok çalışarak çıkmayı biliyoruz. 2022 yılında, yeni bir pandemi varyantı veya ekonomiyi etkileyebilecek



Davut DOĞAN /  
Doğanlar Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı

başka bir durum yaşanmazsa piyasaların ağırdan da olsa toparlanmaya başlayacağı kanaatindeyim. Doğanlar Holding olarak, 2022’de öngördüğümüz yatırımlarımızın büyük çoğunluğu enerji üzerine yoğunlaşacak. 50 milyon dolar seviyesinde yeni yatırım öngörümüz var. Bizim için istihdam her yıl artış gösteren bir grafik çiziyor. Pandemi döneminde, hiçbir çalışanımızla yollarımızı ayırmadığımız gibi, istihdam rekoru kırdık. 2022 yılında da büyümemize paralel olarak istihdamda yukarı yönde bir eğilimimiz olacak.



# 'DOĞANLAR HOLDİNG OLARAK YATIRIMA VE İSTİHDAMI ARTTIRMAYA DEVAM EDECEĞİZ'

Enerji, mobilya ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren Doğanlar Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, 2021 yılında yaşananları ve 2022 hedeflerini açıkladı. 2022 yılında Doğanlar Holding şirketlerinin tamamında yeni yatırımların ve istihdamın artarak devam edeceğinin altını çizen Davut Doğan, "2021'de yeni atılımlara yelken açtık. 2022'de de yatırımlarımız sürecektir" diye konuştu.

**D**OĞANLAR Holding olarak enerji, mobilya ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösterdiklerini ifade eden Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, 2021 yılının Doğanlar Holding adına hareketli bir yatırım-büyüme endeksinde geçtiğini dile getirdi. Farklı faaliyet grupları bazında değerlendirildiğinde ise yeni atılımlara yelken açtıkları yıl geriye bıraktıklarını dile getiren Doğan, "Holding'in enerji şirketi Biotrend Enerji'nin halka arzını takiben, yenilenebilir enerji alanına ciddi bir yatırım yaptık, yeni dönemde de yapmaya devam edeceğiz. Aynı zamanda mobilya sektöründe farklı marka stratejileriyle yurtiçi ve yurtdışında büyüyoruz. Bugün, Doğanlar Mobilya Grubu, 40 ülkedeki 70 mağazasıyla global pazarlardaki yatırımlarına devam ediyor. İnşaat sektöründeki çalışmalarımız ise Senegal'de yapılan hal projesini takiben yeni projemiz BİGA Home fabrikası ile devam ediyor. Senegal'de açılacak yeni mobilya fabrikası ve sadece bu pazarda konuşlanacak yeni mobilya markası BİGA Home ise, 10 milyon dolarlık bir yatırım karşılıklı geliyor" dedi.

## ENERJİYE 50 MİLYON DOLAR

2022 yılında Doğanlar Holding şirketlerinin tamamında yeni yatırımların ve istihdamın artarak devam edeceğinin altını çizen Davut Doğan, "Yeni yılda planladığımız yatırımlarımızın, yaklaşık 50 milyon dolar seviyesiyle büyük çoğunluğu enerji üzerine yoğunlaşacak. İstihdam rakamlarımız da aynı doğrultuda artarak devam edecek. Holding bünyesinde bugün yaklaşık 3 bin 500 kişiye istihdam sağlıyoruz. Bu alandaki rakamlarımız farklı şirketlerimiz bünyesinde yapılan yatırımlar doğrultusunda artıyor" diye konuştu.



Davut Doğan

## TOPLAM 479 MAĞAZA

Mobilya grubunda yer alan markalarıyla hedeflerinin büyük olduğunu kaydeden Doğan, "Doğanlar Mobilya Grubu olarak yurtiçi ve yurtdışı mağaza yatırımlarımıza devam ediyoruz. Bu kapsamda bugün, 479 mağaza ile yurtdışı ve yurtiçinde müşterilerimizle buluşuyoruz. Lova'da yeni yatırımlarla birlikte mağazalaşma sürecimize hız kesmeden devam ediyoruz; yıl sonu hedefimiz 60 mağaza. Mobilya grubu bünyesinde, Amerika'da ve İngiltere'de kurulan şirketler aracılığıyla büyümemiz kendi perakende mağazalarımızla olacak. Stratejiler kapsamında yatırım yapılan diğer ülkeler ise; Fransa, Hollanda, Çin, Afrika, Orta Doğu, Kıbrıs, Balkan ve Türk Cumhuriyetleri. Aynı zamanda Afrika'daki diğer ülkelerde de yatırım yapmaya devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.



## YÜKSEK TALEP GELDİ

**B**İOTREND Enerji'yi 2021'in ikinci çeyreğinde halka arz ettiklerini hatırlatan Davut Doğan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Ek satış dahil 750 milyon TL büyüklüğe karşın yurtiçi bireysel 20 kat, toplamda 18 kat talep topladı. Payların yüzde 80'i bireysel yatırımcılara, yüzde 20'si kurumsal yatırımcılara satıldı. Öyle ki, yüksek talep nedeniyle yurtiçi bireysel yatırımcıların taleplerinin yaklaşık yüzde 5'ini karşılayabildik. Halka arz sonrası Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzalanan sözleşmeyle, Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin paylarından EBRD'ye satıldı. Bu önemli anlaşmanın yalnızca Biotrend Enerji'nin mali gücünü kuvvetlendirmekle kalmayacağını, aynı zamanda kurumsal yönetim ve iklim riski yönetimini ilerleteceğinin, daha yüksek çevre standartları ve satın alma uygulamalarını benimsenerek, işyerinde cinsiyet eşitliğini de destekleyeceği kanaatindeyiz. EBRD gibi büyük fonların hissedarımız olmasının, bizlere hem kurumsallaşma yönünde fayda sağladığını hem de yatırımlarımızın hız kazanması konusunda güç verdiğini düşünüyoruz. Biotrend Enerji'nin UN Global Compact'e (Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi) imza atmasıyla; insan hakları, çalışma şartları, çevresel ve sosyal konulardaki kurum hassasiyetinin de altını bir kez daha çizmiş oldu."

## TÜM HIZIYLA DEVAM EDİYOR

**H**OLDİNGE bağlı Doğyap inşaat şirketinin önümüzdeki dönemde Türkiye'ye de yurtdışında yapacağı yeni yatırımlar hakkında da bilgi veren Davut Doğan, "Doğyap, Senegal'de geçtiğimiz sene kesin kabulünü gerçekleştirdiği Dakar Hali ve TIR Parkı Projesi sonrasında yine Batı Afrika ve CIS ülkelerinde yurtdışı müteahhitlik sektöründe proje geliştirmelerine tüm hızıyla devam ediyor. Yurtiçinde de emlak geliştirme projelerinde Denizkent'teki Oksijen Evleri Projesi ile görüşmeye çıktı. Yüksek yaşam standartlarına göre planlanan bir proje Oksijen Evleri. 29 adet villanın tamamı yüksek standartlarda inşa ediliyor. Bir diğer projemiz olan İstanbul Yenibosna için ise geri sayımda olduğumuzu söyleyebiliriz; 2022 yılında lansmanını yapmayı planlıyoruz" diye konuştu.

# GELECEK NESİLLERİ DÜŞÜNEREK ÇALIŞIYORUZ

Enerji, inşaat, mobilya ve perakende sektörlerinde faaliyet gösteren Doğanlar Holding, en iyi hizmeti sunmak ve servisi vermek için çalışırken, yatırım adımlarını gelecek nesilleri düşünerek ve ülkeye katkı sağlamak için atıyor.



Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan

Doğanlar Holding olarak; enerji, inşaat, mobilya ve perakende olmak üzere 4 farklı sektörde faaliyet gösteriyor ve bugün Türkiye'nin en büyük 100 şirketi arasında yer alıyoruz. Mobilya grubumuzda; Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak-Banyo, Lova Yatak ve Ruum Store, enerji alanında; Biotrend Enerji, inşaat sektöründe; Doğyap, perakende alanında

ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin paylarından EBRD'ye satıldı. Bu önemli anlaşmanın yalnızca Biotrend Enerji'nin mali gücünü kuvvetlendirmekle kalmayacağına, aynı zamanda kurumsal yönetim ve iklim riski yönetimini ilerleteceğinin, daha yüksek çevre standartları ve satın alma uygulamalarını benimseterek, işyerinde cinsiyet eşitliğini de destekleyeceği kanaatindeyiz. EBRD gibi büyük fonların hissedarımız olmasının, bizlere hem kurumsallaşma yönünde fayda sağladığını hem de yatırımlarımızın hız kazanması konusunda güç verdiğini düşünüyoruz.

Aldığımız ödüller, bizi oldukça heyecanlandırıyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarını çerçevesinde Biotrend ile "Biyokütle Enerji Firması Ödülü'nün sahibi olduk. Aynı zamanda yine Biotrend ile T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından "Enerjimiz Geleceğimiz" ödülünü aldık. Biotrend Enerji karbon yönetiminde göstermiş olduğu başarılı yönetimden dolayı, Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından gerçekleştirilen 7. İstanbul Karbon Zirvesi'nde "Düşük Karbon Kahramanı" ödülüne layık görüldü. Geçtiğimiz gün Türkiye İnovasyon ve Başarı Ödülleri'nde "Yılın Yenilenebilir Enerji Markası" ödülünü aldık. İlerleyen dönemlerde de yaptığımız faydalı çalışmalarla yepyeni ödüllerini kucaklamayı hedefliyoruz.

## EBRD İLE ÖNEMLİ ANLAŞMA

Biotrend Enerji'yi 2021 yılının ikinci çeyreğinde halka arz ettik; ek satış dahil 750 milyon TL büyüklüğe karşın yurtiçi bireysel 20 kat, toplamda 18 kat talep topladık. Payların %80'i bireysel yatırımcılara, %20'si kurumsal yatırımcılara satıldı. Öyle ki, yüksek talep nedeniyle yurt içi bireysel yatırımcıların taleplerinin yaklaşık yüzde 5'ini karşılayabildik. Halka arz sonrası Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzalanan sözleşmeyle, Biotrend Çevre

## Yurtdışında güçlü büyümeye devam

İnşaat şirketimiz Doğyap tarafından yürütülen D Afric Senegal FurnitureSa fabrikası ile Senegal'de BLGA Home isimli yeni bir mobilya markası kurduk. Holding olarak, mobilya sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında her zaman olduğu gibi bir ilke imza attık ve yurt dışı yatırımlarımızı Afrika'da fabrika kurarak gerçekleştirdik. Yakın zamanda açılacak olan fabrikada, ilk etapta sadece mobilya üretimi yapılacak. Holding olarak, katma değere verdiğimiz önemi, her projemize yansıtıma özen gösteriyoruz. 10 milyon dolar tutarındaki bu yatırımla, aynı zamanda 200 işçiyi de istihdam sağlayacağız. Afrika'da yatırımlarımız

bunlarla sınırlı kalmayacak. Senegal'de geçtiğimiz senelerde kesin kabulünü gerçekleştirdiğimiz 106 milyon USD tutarında Dakar Hali ve TIR Parkı Projesi sonrasında yine Batı Afrika ve CIS ülkelerinde yurtdışı müteahhitlik sektöründe proje geliştirmelerine tüm hızımızla devam ediyoruz



Doğyap'ın yurtdışında sosyal yaşam alanları, toplu konut, AVM ve ticaret merkezleri inşaatları var. Son dönemde Balikesir Denizkent'te gerçekleştirdiği "Oksijen Evleri" konut projesiyle çarpıcı bir işe daha imza attı. 29 villadan oluşan proje, yüksek yaşam standartlarına uygun olarak planlandı. Önümüzdeki dönemde Yenibosna'da hayata geçirilecek yeni bir projeye daha start vereceğiz.

## Sürdürülebilir mobilya dünyası

**MOBİLYA** grubumuz olan Doğtaş Kelebek A.Ş. çatısı altında Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak-Banyo, Lova Yatak ve Ruum Store olarak 5 markamız var. Markalarımızın, sürdürülebilir üretim konusunda önemli çalışmaları bulunuyor. Hali hazırda hayata geçirilmiş projelerimizin yanı sıra, yatırımları yapılmış, faaliyet çalışmaları devam eden işlerimiz de bulunuyor. Doğtaş'ın %100 PET şişelerden dönüştürülmüş koltuk takımıyla sürdürülebilir mobilya dünyası için yeni adımlar atma hedefiyle Ar-Ge projelerimizi yürütüyoruz. Kelebek markamızla, online franchising üzerine çalışmalarımız ve yatırımlarımız

mız sürüyor. Lova Yatak'ın KOSGEB iş birliğinde kadın istihdamını destekleyen projesi devam ediyor. Bununla birlikte, kasım ayında bir basın toplantısı ile duyurduğumuz, Türkiye Fizyoterapistler Derneği ile yaptığımız yenilikçi çalışma, aynı zamanda Türkiye ve Dünya'da bir ilk olma özelliğine sahip. Kişilere rahat ve sağlıklı uykunun kapılarını aralayacak yataklar geliştirmeye amaçlayan proje kapsamında, yeni yıl ile birlikte her Lova Yatak mağazasında fizyoterapi uzmanı istihdam edilecek. Tüm bu çalışmalarımızın bir karşılığı olarak, yakın zamanda, mobilya şirketimiz Doğtaş Kelebek A.Ş., insan kaynakları

alanında Türkiye'nin en prestijli organizasyonlarından biri olarak kabul edilen Kariyer.net İnsana Saygı Ödülü'ne layık görüldü. Lova Yatak ise, Kadın Dostu Markalar Platformu'nun kadın ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularında değer yaratan ve uygulamalarını hayata geçirmiş markalara verdiği 'Kadın Dostu Marka Ödülü'nü aldı.

## MODERN SERA PROJESİ

Sivas'ta 54.000 m<sup>2</sup>'lik topraksız alana kurulan cam seranın temellerini attık. Bu sera, evsel atıklardan çıkan metan gazını kullanarak, elektrik üreten motorlardaki ceket suyu sıcaklığının, bacasından çıkan atık ısının ve karbondioksitin bir arada kullanıldığı Türkiye'nin ilk modern sera projesi olacak. Amacımız, aynı zamanda toprak ve ilaç kullanılmadan ilyda yaklaşık 2 bin 500 ton salıkm domates yetiştirmek.



# Doğanlar Holding markaları

## milli ekonomiye katkı sağlıyor

**Doğanlar Holding mobilyadan enerjiye, inşaattan perakende sektörüne kadar yurt içi ve yurt dışında aktif olarak faaliyet gösteren markaları ile ülke ekonomisine güç katarken doğa dostu üretimleriyle çevreyi koruyor**

▼Faaliyet gösterdikleri sektörlerde yatırımlara 2022 yılında da hız kesmeden devam edeceğini açıklayan Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan ile çok özel bir röportaj gerçekleştirdik.

**- Doğanlar Holding olarak 2021 yılını nasıl geçirdiniz? Hedeflerinize ulaşabildiniz mi?**

- 2021 yılını, tüm zorluklarına rağmen Doğanlar Holding olarak, rakam ve yatırım bazında büyümeyle kapatıyoruz. Bu doğrultuda, 2022 yılında da yatırımlarımıza, büyümemize ve istihdam artışına devam edeceğimizi söyleyebilirim. Bizi yine zorlu bir senenin beklediğini öngörüyoruz fakat, her zorlukta bir fırsatın da var olduğu bilinciyle hareket ediyor ve şirketler bazında stratejik çalışmalarımızı bu doğrultuda planlıyoruz. 2021 yılını kısaca değerlendirdiğimizde; ikinci çeyreğinde halka arz ettığımız Biotrend Enerji, ek satış dahil 750 milyon TL büyüklüğe karşın yurtiçi bireyselde 20 kat, toplamda 18 kat talep topladı. Halka arz sonrası Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzalanan sözleşmeyle, Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin paylarından EBRD'ye satıldı. Yıl içerisinde enerji ve mobilya sektörünü de farklı ödüllere taçlandırdık, bu da bizim için ayrı bir heyecan kaynağı oldu.

**- Bu yıl faaliyet gösterdiğiniz alanlarla ilgili yatırım planlarınızı hayata geçirebildiniz mi?**

Doğtaş Kelebek Mobilya grubu çatısı altında yer alan markalarımız, sürdürülebilir üretim, dijitalleşme ve AR-GE alanlarında önemli çalışmalara imza attı. Doğtaş'ta %100 PET şişelerden dönüştürülmüş koltuk takımlımızla sürdürülebilir mobilya dünyası için yeni adımlar atma hedefiyle çalışmalarımıza başlattık. Kelebek markamızla, online franchising üzerine çalışmalarımız ve yatırımlarımız sürüyor. Lova Yatak'ın KOSGEB iş birliğinde kadın istihdamını destekleyen projesi devam ediyor. Bununla birlikte, Türkiye Fizyoterapistler Derneği ile yaptığımız yenilikçi çalışma, aynı zamanda Türkiye ve Dünya'da bir ilk olma özelliğine sahip. Biotrend Enerji bünyesinde Kasım ayında Sivas'ta topraksız 54.000m<sup>2</sup>'lik alana kurulan cam seranın temellerini attık. Bu sera, evsel atıklardan çıkan metan gazını kullanarak, elektrik üreten motorlardaki ceket suyu sıcaklığının, bacasından çıkan atık ısının ve karbondioksitin



Doğanlar Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Davut Doğan

bir arada kullanıldığı Türkiye'nin ilk modern sera projesi. Amacımız, aynı zamanda toprak ve ilaç kullanılmadan yılda yaklaşık 2 bin 500 ton salıkım domates yetiştirmek. İnşaat şirketimiz Doğyap ile sosyal yaşam alanları,

toplu konut, AVM ve ticaret merkezleri inşaatlarından sonra, Balıkesir Denizkent'te gerçekleştirdiği "Oksijen Evleri" konut projesiyle çarpıcı bir işe daha imza attık.

**- Bünyenizdeki şirketlerin 2022 yılı büyüme planları nedir? Mobilya ve enerji sektörleri ile ilgili hedefleriniz nelerdir?**

- 2022 yılında farklı projelerle, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde yatırımlara devam edeceğiz. Türkiye genelindeki yatırımlarımızın yanı sıra yurt dışı büyümemize de farklı sektörlerde ağırlık vereceğiz. Özellikle inşaat alanında Afrika yatırımlarımız gündemde. Mobilya tarafında ise en büyük hedef pazarlarımızdan biri Amerika. Enerji sektöründe ise; tesis ve AR-GE yatırımlarımızın yanı sıra karbon sertifikası, kompost üretimi gibi ek hizmetlere de ağırlık vereceğiz.

**Yatırımlarınız ağırlıklı olarak hangi sektörlere yönelik olacak?**

- Faaliyet gösterdiğimiz 4 sektörde de yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz. Ancak enerji ve mobilya sektörleri lokomotiflerimiz olmaya devam edecek.

## "3500 KİŞİYE İSTİHDAM SAĞLIYORUZ"

**- Yurtdışında da yatırımları olan bir firma olarak bu konudaki hedefleriniz nelerdir?**

- Doğtaş Kelebek mobilya grubu bünyesinde, Amerika'da ve İngiltere'de kurulan şirketler aracılığıyla bu ülkelerdeki büyümemiz kendi perakende mağazalarımızla olacak. Stratejiler kapsamında yatırım yapılan diğer ülkeler ise; Fransa, Hollanda, Çin, Afrika, Orta Doğu, Kıbrıs, Balkan ve Türk Cumhuriyetleri. Aynı zamana Afrika'daki diğer ülkelerde de yatırım yapmaya devam edeceğiz. Senegal'in ana nokta olarak seçilmesinin arkasındaki stratejik kararda Afrika'daki yaygınlaşma planlarımız yer alıyor. Enerji alanında ise Balkan ülkeleri radarımızda.

**- Yapacağımız yatırımlar istihdamınıza nasıl yansıtacak? Holding olarak bu konudaki hedefleriniz nelerdir?**

- Holding bünyesinde bugün yaklaşık 3500 kişiye istihdam sağlıyoruz. Bu alandaki rakamlarımızı farklı şirketlerimiz bünyesinde yapılan yatırımlar doğrultusunda her gün daha da artırıyor. Örneğin yakın zamanda Lova mağazalarımızın her birinde bir fizyoterapist istihdamı olacak, devreye alınan her bir Biotrend Enerji tesisi de yine bir istihdam yaratıyor.

# Doğanlar istihdamı artırıyor



Davut Doğan  
Doğanlar Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı



Türkiye'nin en büyük 100 şirketi arasında yer alan ve enerji, inşaat, mobilya, perakende olmak üzere 4 sektörde faaliyet gösteren Doğanlar Holding, yeni yatırımlarını gelecek yıl da sürdürecektir. Büyük çoğunluğu enerji olmak üzere 50 milyon dolar yeni yatırımı gündemine alan Doğanlar Holding'in, ayrıca Senegal'de açılacak yeni mobilya fabrikası ve markası BİGA Home için 10 milyon dolarlık yatırımı söz konusu. 2021 yılı değerlendirmesi ve 2022 öngörüsünde bulunan Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, bu yıl gerçekleştirdikleri yatırım-büyüme endeksindeki hareketlerin devam edeceğini belirtti. Holding şirketlerinin tamamında yeni yatırımların ve istihdamın artacağına işaret eden Doğan, "2022'de öngördüğümüz yatırımlarımızın büyük çoğunluğu enerji üzerine yoğunlaşacak. 50 milyon dolar seviyesinde yeni yatırım öngörümüz var" açıklamasında bulundu.

## SENEGAL'E MOBİLYA FABRİKASI

Mobilya yatırımında hız kesmediklerinin altını çizen Doğan, şöyle devam etti: "Senegal'de açılacak yeni mobilya fabrikası ve sadece bu pazarda konumlanacak yeni mobilya markası BİGA Home için 10 milyon dolarlık bir yatırım yapıyoruz. Aynı zamanda 200 kişiye de istihdam sağlayacağız. Afrika yatırımlarımız bununla sınırlı kalmayacak. Senegal'de geçtiğimiz senelerde kesin kabulünü gerçekleştirdiğimiz 106 milyon dolar tutarında Dakar Hali ve Tır Parkı Projesi sonrasında yine Batı Afrika ve CIS ülkelerinde yurt dışı müteahhitlikte proje geliştirmeye devam ediyoruz. Doğaş Kelebek Mobilya Grubu ise 40 ülkede 70 mağazasıyla global pazarlarda yatırımlarına devam ediyor."

## TOPRAKSIZ TARIMLA 2 BİN 500 TON DOMATES

Holdingin enerji şirketi Biotrend Enerji'nin, halka arzını takiben, yenilenebilir enerjiye ciddi yatırım yaptıklarını ve yapmaya devam edeceklerini söyleyen Doğan, bu kapsamda 15 farklı tesiste, düzenli depolamaya yönlendirilen evsel atığın yaklaşık yüzde 20'sini işler hale getirdiklerini açıkladı. Doğan, "Tesislere evsel atıktaki demir, cam, plastik ve karton ayrıştırılıyor. Bugün yıllık 2,2 milyon ton karbon emisyonu engelleme oranına sahibiz. Bu, her yıl yaklaşık 520 bin binek aracın trafikten çekilmesini eş değer etki oluşturuyor" dedi.

Sivas'ta topraksız 54 bin metrekare alana kurulan cam seranın temellerini kasım ayında attıklarına açıklayan Doğan, "Amacımız toprak ve ilaç kullanılmadan yılda yaklaşık 2 bin 500 ton salkım domates yetiştirmek" diye konuştu.



## MOBİLYA GRUBU YÜZDE 93 BÜYÜDÜ

Doğanlar Mobilya Grubunda, her şeye rağmen iyi bir 2021 yılı geçirdiklerini söyleyen Davut Doğan, "Üçüncü çeyrek rakamlarına göre, yüzde 93 büyüdük. Bu yılın 9 ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre net karımızı 31 kat artırarak 50 milyon liraya çıkardık. Lova'da mağazalaşma yatırımları devam ediyor ve yıl sonu hedefimiz 60 mağazaya ulaşmak" açıklamasında bulundu.



Enerji, inşaat, mobilya ve perakende sektörlerinde faaliyet gösteren Doğanlar Holding, gelecek yıl da yatırımlarına devam edecek. Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, "2022'de öngördüğümüz yatırımlarımızın büyük çoğunluğu enerji üzerine yoğunlaşacak. 50 milyon dolar seviyesinde yeni yatırım öngörümüz var" dedi.